

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

SANDS CHINA LTD.

金沙中國有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1928及票據證券代號：5141、5142、5727、5733、
40246、40247、40584、40585、40852、40853、40854、5413、5414、5415)

截至二零二二年十二月三十一日止年度 初步全年業績公告

1. 財務業績摘要	1
2. 主席報告書	2
3. 概覽及業務最新資訊	5
4. 管理層的討論與分析	9
5. 財務業績	22
6. 於澳門披露的財務業績	42
7. 德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍	42
8. 企業管治	43
9. 於聯交所及本公司網站刊載全年業績	44
10. 購買、出售或贖回本公司上市股份	44

除文義另有所指外，本公告使用但並無另外界定的詞彙，具有本公司二零二一年年報及／或二零二二年中期報告所賦予的涵義。

1. 財務業績摘要

- 我們全部營運分部及業務類別於二零二二年繼續受COVID-19全球大流行所影響。
- 本集團於截至二零二二年十二月三十一日止年度的淨收益總額為1,610,000,000美元(12,510,000,000港元)，較截至二零二一年十二月三十一日止年度的2,870,000,000美元(22,420,000,000港元)減少44.2%。
- 本集團於截至二零二二年十二月三十一日止年度的虧損為1,580,000,000美元(12,330,000,000港元)，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的虧損則為1,050,000,000美元(8,170,000,000港元)。
- 本集團於截至二零二二年十二月三十一日止年度的經調整物業EBITDA虧損為323,000,000美元(2,520,000,000港元)，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的經調整物業EBITDA則為341,000,000美元(2,660,000,000港元)。

附註：美元金額採用1.00美元兌7.7962港元(二零二一年：1.00美元兌7.7994港元)的匯率換算為港元金額(反之亦然)，僅供參考。

2. 主席報告書

各位股東：

本人謹代表金沙中國有限公司董事會欣然提供本公司於二零二二年財務及經營業績的最新資訊以及於年內執行策略目標的情況。

本公司的使命仍然是繼續執行我們創辦人Sheldon Gary Adelson先生的願景，彼於2021年離世。Adelson先生率先發展路氹金光大道，帶領本公司及彼所創立的團隊迅速及先於市場於澳門發展自立的世界級綜合度假村。Adelson先生對致力於澳門推動多元化及投資非博彩設施的決心堅定不移，彼亦支持中美之間在開誠佈公的對話及互相尊重的前提下建立穩固及健康的關係。本公司在董事會及Adelson家族全心全意的支持下，繼續實現Adelson先生的願景及承諾，包括透過額外投資以促進澳門多元化，以承其遺志。

本集團感恩於年內獲得新一輪的十年期博彩經營批給，其將使我們能繼續數十年間就提升澳門商務及休閒旅遊的吸引力，並支持澳門發展為世界商務及休閒旅遊中心作出投資的承諾。本公司仍對澳門的未來充滿信心，並視澳門為增添資本投資的理想市場。

於二零二二年整段期間實施的旅遊限制嚴重削弱來自中國內地及其他地方的旅客到訪澳門的能力。該等限制亦於二零二零年及二零二一年影響我們的業務。

在這個充滿挑戰的期間，本公司將團隊成員及客戶的安全保障放在首位，並為支援於澳門受影響的人士作出貢獻。我們亦加快我們於澳門的資本投資計劃。

由於全球大流行及相關旅遊限制的持續影響，故二零二二年的整體訪澳人數僅為約6,000,000人次，較二零一九年下跌約86%，並較二零二一年下跌約26%。

訪澳人數減少直接影響本公司於二零二二年於澳門的營運。本公司的淨收益總額為約1,610,000,000美元，或二零一九年淨收益總額的約18%。淨收益較二零二一年的2,870,000,000美元減少約44%。我們於二零二二年實施一系列的成本控制措施，惟我們仍兌現對僱員的承諾，避免大量裁員。我們於二零二二年錄得323,000,000美元的經調整物業EBITDA虧損，而二零二一年則錄得341,000,000美元的經調整物業EBITDA。

即使於年內實施旅遊限制，惟我們的規模及財務實力能使我們繼續向我們團隊成員及澳門當地社區提供支援，並加快我們的資本投資計劃，以支持澳門的多元化及作為亞洲領先休閒及商務旅遊目的地的長期發展目標。

金沙中國現已投資超過15,000,000,000美元，以實踐協助澳門經濟多元化發展以及持續躍升為亞洲領先休閒及商務旅遊目的地的承諾。我們的投資包括12,392間酒店客房及套房、2,100,000平方呎(約195,000平方米)的零售購物中心及1,700,000平方呎(約154,000平方米)的會展獎勵旅遊場地。

我們於二零二零年、二零二一年及二零二二年間的投資令我們於路氹在規模上領先市場的酒店房間、零售及娛樂選擇得以擴闊。該等投資包括於澳門倫敦人中的澳門倫敦人酒店及倫敦人御園以及四季名薈中新增約1,250間豪華套房的住宿選擇，此為約2,700,000平方呎(約251,000平方米)。此外，我們已將金沙城中心擴建、翻新及重塑為一處新的綜合度假村目的地——澳門倫敦人。澳門倫敦人包括額外的會展獎勵旅遊、零售、餐飲及娛樂選擇，有助提升澳門作為休閒及商務旅遊目的地的吸引力。

即使旅遊限制於二零二二年整段期間對市場構成負面影響，惟我們相信澳門市場將會復甦，並將於未來受惠於在澳門及大灣區可觀的基礎建設投資。港珠澳大橋將有助澳門於未來數年內旅遊業及會展獎勵旅遊業務的發展。港珠澳大橋為規模空前的工程壯舉，直接連繫亞洲最大及最重要的交通樞紐之一——香港國際機場及澳門。

我們對於能夠持續實現Adelson先生的願景，為澳門成功實現經濟多元化的重要目標、支持本地業務增長、透過我們的金沙中國學院(Sands China Academy)為本地居民提供有意義的事業發展機會，以及協助其發揮最大潛力成為亞洲首屈一指的休閒及商務旅遊目的地等重大目標出一分力，實在深感榮幸。

金沙中國超過24,000名克盡己職的團隊成員是造就我們本年度多項輝煌成就的功臣。本人感謝所有團隊成員的努力，並期望彼等在未來繼續為我們作出貢獻。

金沙中國的業務策略一向直接到位：透過憑藉本公司以會展為基礎的綜合度假村業務模式及世界級設施的優勢以有助澳門多元化發展，繼續落實旗下路氹金光大道發展計劃。隨著澳門旅遊業復甦取得成果，有關努力將帶動金沙中國取得領先市場的收益及現金流量。

我們深信本公司及澳門將走出此充滿挑戰的時期，並由始至終對未來感到樂觀。

在此復甦的進程中，我們將繼續致力信守使命，於保護環境的同時提升澳門的旅遊吸引力，創造當地就業機會，投資在我們的人才及澳門，以及為當地企業提供增長機會。

我們對未來充滿信心。隨著整個地區的旅遊支出復甦，經濟增長、財富創建及對旅遊和娛樂的需求上升將在亞洲得以持續，我們將受惠於我們傲視同儕的投資及無可比擬的規模，並具有強勁的內部增長前景。我們期待於即將舉行的金沙中國股東週年大會上，與閣下及其他持份者共享本公司持續的豐碩成果。

謹此再次向閣下對本公司的信任致以由衷謝意。

羅伯特·戈德斯坦 (Robert Glen Goldstein)

董事會主席兼行政總裁

二零二三年二月十七日

3. 概覽及業務最新資訊

概覽

於二零二二年，我們於推進若干策略目標上締造多個里程碑。根據與澳門政府訂立的博彩經營批給合同（「批給」或「批給合同」），我們獲判給於澳門經營娛樂場幸運博彩的新一輪的十年期博彩經營批給。於二零二二年上半年，我們已完成倫敦人綜藝館及擴建倫敦人購物中心，標誌著將金沙城中心改裝為澳門倫敦人得以完成。此外，我們透過LVS定期貸款（定義見下文）提供資金以支持（其中包括）本集團營運資金及一般企業用途，繼續強化資產負債表。

COVID-19全球大流行的最新情況

儘管澳門訪客量維持在大幅低於COVID-19全球大流行前的水平，澳門政府有關管理COVID-19及整體旅遊限制的政策已根據中國內地於二零二二年十二月下旬及二零二三年一月上旬的政策變動而作出調整。現時，持有適用旅遊證件，來自中國內地、香港及台灣的旅客可在無須出示任何COVID-19檢測證明的情況下進入澳門。來自外國的旅客則須提供於入境前48小時內完成的陰性COVID-19核酸檢測或抗原測試結果證明。我們的業務將繼續受到影響，並視乎澳門、中國內地、香港及亞洲其他司法管轄區應對有關COVID-19的旅遊及公共健康措施而推行的政府政策的變化。

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，鄰近地區出現多次疫情爆發，特別是香港於一月下旬及二月上旬、廣東省於三月、澳門於六月中旬及珠海於十月上旬出現疫情爆發，均導致多項旅遊、邊境及／或營運限制。具體而言，於二零二二年七月九日，澳門政府命令娛樂場及所有非必要業務於二零二二年七月十一日至二零二二年七月十八日暫停營運，以控制澳門的疫情爆發，而該命令延長至二零二二年七月二十二日。於二零二二年七月二十日，澳門政府公佈進入鞏固期，由二零二二年七月二十三日開始至二零二二年七月三十日為止，若干工商業活動獲准以恢復有限度營運；娛樂場恢復營運，惟須在同一時間內安排不超過50%的娛樂場員工上班。於八月，該等預防措施逐步減少，而往來澳門與珠海的多項限制由澳門及中國內地政府逐步放寬。

關閉邊境、強制隔離檢疫及於入境澳門時提供陰性COVID-19檢測證明等多項旅遊限制於截至二零二二年十二月三十一日止年度不同期間生效，導致旅客及訪客量出現變幅。

港澳快線巴士服務及來往氹仔客運碼頭與香港國際機場的渡輪服務分別於二零二二年十二月二十四日及二零二二年十二月三十日重新開啟。我們來往澳門和香港的渡輪業務於二零二二年暫停並於二零二三年一月八日有限度恢復營運。

我們的博彩業務於截至二零二二年十二月三十一日止年度大部分期間保持開放。儘管訪客量隨旅遊及隔離檢疫限制逐步放寬而開始復甦，我們的娛樂場、餐廳及購物中心完全恢復營業的時間及方式將按業務量逐步評估。

於我們的物業，所有社交距離規定，包括要求減少與COVID-19前的水平相比的博彩桌座位數目及娛樂場樓層角子機的啟動數目的規定，已於二零二三年一月上旬取消。

一如過往期間，為支持澳門政府對抗COVID-19全球大流行的措施，於截至二零二二年十二月三十一日止年度不同期間，我們向澳門政府提供澳門喜來登大酒店的兩座大樓及澳門巴黎人酒店，以安置不同人士作隔離檢疫及醫學觀察用途。

我們的營運因訪澳人數減少而受到嚴重影響。澳門政府公佈截至二零二二年十二月三十一日止年度的中國內地訪澳旅客總數較二零二一年及二零一九年(全球大流行前)同期分別減少約27.5%及81.7%。澳門政府亦公佈，截至二零二二年十二月三十一日止年度的博彩毛收入較二零二一年及二零一九年同期分別減少約51.4%及85.6%。

雖然我們的物業均開放，而部分物業因訪客量減少及實行所需安全措施而於截至二零二二年十二月三十一日止年度期間縮減營運規模，惟目前全球及澳門的經濟及監管環境仍持續演變。我們未能預計各地政府將如何就COVID-19全球大流行對全球及區域性不時改變的影響作出反應，此可能顯著地改變我們目前的營運。

於二零二二年十二月三十一日，我們擁有充足的流動資金，包括現金及現金等價物結餘總額（不包括受限制現金及現金等價物）790,000,000美元以及二零一八年SCL循環融資可供動用的借款額541,000,000美元。於二零二三年一月上旬，截至二零二二年十二月三十一日的受限制現金及現金等價物912,000,000美元已可供動用。我們相信，我們自報告期結束起計最少十二個月期間能夠支持持續經營業務、履行批給合同項下的合約承擔及責任以及應對目前COVID-19全球大流行的挑戰。我們已採取多項紓減措施以應付當前環境，包括削減成本及資本開支方案，以盡量減少非必要項目的現金流出。

澳門批給

直至二零二二年十二月三十一日，澳門政府透過向三家不同承批公司及三家轉承批公司判給批給及轉批給管理澳門博彩活動，本公司之附屬公司威尼斯人澳門股份有限公司（「VML」）為其中一家轉承批公司。於二零二二年六月二十三日，轉批給的延長已獲澳門政府批准及許可，並由VML與銀河娛樂場股份有限公司確立，據此，轉批給已由二零二二年六月二十六日延長至二零二二年十二月三十一日。VML已向澳門政府支付47,000,000澳門元（按交易日期的匯率計算，約6,000,000美元），並於二零二二年九月二十日提供金額為2,310,000,000澳門元（按銀行擔保合同界定的匯率計算，約289,000,000美元）的銀行擔保，以保證倘VML在其轉批給屆滿後而未能成功投得新批給合同的情況下，VML仍會向其僱員履行付款責任。

於二零二二年十一月二十六日，澳門政府向其中六家參與競投公司臨時判給六項批給，VML為其中一家臨時承批公司，惟須履行若干條件，即提供1,000,000,000澳門元（按二零二二年十二月三十一日的當日匯率計算，約125,000,000美元）的銀行擔保，以保證VML履行法定、合同及其他義務，包括勞動義務。VML已於二零二二年十二月九日前遵守所有該等條件。

於二零二二年十二月十六日，澳門政府判給六項批給，VML為其中一家承批公司並與澳門政府訂立批給合同。於二零二二年十二月十九日，VML要求解除其轉批給項下向澳門政府提供的所有銀行擔保，而有關銀行擔保已於二零二三年一月解除，包括金額為2,310,000,000澳門元的銀行擔保。

於二零二二年十二月三十日，根據博彩法的規定及彼等於承諾書(「**承諾書**」)項下的責任，VML、威尼斯人路氹股份有限公司(「**VCL**」)、東方威尼斯人有限公司(「**VOL**」)及路氹金光大道2號地段公寓式酒店(澳門)股份有限公司(「**CSL2**」)(各自為本公司之附屬公司)各自訂立歸屬契據，據此，VML、VCL、VOL及CSL2各自確認及同意於轉批給延長期限屆滿後，無償及無負擔地向澳門政府歸屬相關博彩設備及博彩區(誠如承諾書中所確定)。於同日，VML訂立移交筆錄(「**移交筆錄**」)，據此，VML獲授予在批給期間就相同博彩設備及博彩區的經營權，代價為於批給期限首三年支付每平方米750澳門元的年度回報金額及於其後七年支付每平方米2,500澳門元的年度回報金額(按二零二二年十二月三十一日當日的匯率計算，分別為約93美元及311美元)。於第二年及第三年，每平方米750澳門元的年度回報金額將按相應前一年的澳門物價平均指數作出調整，以及於第五年至第十年，每平方米2,500澳門元的年度回報金額將按相應前一年的澳門物價平均指數作出調整。

與LVS的公司間貸款協議

於二零二二年七月十一日，本公司與控股股東LVS訂立一項公司間定期貸款協議，金額為1,000,000,000美元，並須於二零二八年七月十一日償還(「**LVS定期貸款**」)。自二零二二年七月十一日起首兩年內，本公司將有選擇權選擇按年利率5%支付現金利息或按年利率6%以其他方式代付利息，方式為將該利息金額加到按貸款當時未償付的本金數額上，其後將僅需按年利率5%支付現金利息。此貸款為無抵押，並次於本集團所有第三方無抵押債務及其他責任。

4. 管理層的討論與分析

本公司現有業務

本公司的業務包括澳門威尼斯人、澳門倫敦人、澳門巴黎人、澳門百利宮、澳門金沙以及支援該等物業的其他業務，包括往來香港與澳門的「金光飛航」高速渡輪服務。下表列出本公司現有業務於二零二二年十二月三十一日的數據：

	澳門 威尼斯人	澳門 倫敦人	澳門 巴黎人	澳門 百利宮	澳門 金沙	總數
開幕日期	二零零七年 八月	二零一二年 四月 ⁽ⁱ⁾	二零一六年 九月	二零零八年 八月 ⁽ⁱⁱ⁾	二零零四年 五月	
酒店客房及套房	2,841	5,989	2,333	649	238	12,050
御匾會套房	64	—	208	—	51	323
御匾豪園	—	—	—	19	—	19
會展獎勵旅遊 (平方呎)	1,200,000	369,000	63,000	28,000	—	1,660,000
劇院(座位)	1,800	1,701	1,200	—	650	5,351
綜藝館(座位)	15,000	6,000	—	—	—	21,000
零售總面積 (平方呎)	944,000	610,000	296,000	249,000	50,000	2,149,000
門店數目	316	128	109	137	6	696
餐廳食肆數目 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	56	49	23	9	9	146
博彩設施總面積 (平方呎) ^(iv)	503,000	400,000	272,000	108,000	176,000	1,459,000
博彩單位 ^(v) ：						
博彩桌	632	479	273	142	159	1,685
角子機	1,176	858	796	98	563	3,491

附註：

- (i) 澳門倫敦人包括分別於二零一二年四月、二零一二年九月、二零一三年一月及二零一五年十二月開幕的康萊德大樓、第一座喜來登大樓、第二座喜來登大樓及瑞吉大樓。位於康萊德大樓的澳門倫敦人酒店及位於瑞吉大樓的倫敦人御園分別於二零二一年一月及二零二一年九月開幕。
- (ii) 澳門百利宮包括分別於二零零八年八月及二零二零年十月開幕的澳門四季酒店及四季名薈。四季名薈提供289間豪華套房。
- (iii) 包括因應COVID-19全球大流行而暫時關閉的餐廳食肆。
- (iv) 包括合共約115,000平方米的博彩後勤區。
- (v) 自二零二三年一月一日起，VML現時獲准經營(最多)1,680張博彩桌及3,700台角子機。

經營業績

截至二零二二年十二月三十一日止年度與截至二零二一年十二月三十一日止年度的比較

淨收益

本公司的淨收益包括下列各項：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二二年	二零二一年	百分比變動
	以百萬美元計		
娛樂場	947	1,987	(52.3)%
客房	184	276	(33.3)%
購物中心	354	473	(25.2)%
餐飲	67	93	(28.0)%
會議、渡輪、零售及其他	53	45	17.8%
淨收益總額	<u>1,605</u>	<u>2,874</u>	(44.2)%

截至二零二二年十二月三十一日止年度，淨收益為1,610,000,000美元，較截至二零二一年十二月三十一日止年度的2,870,000,000美元減少44.2%。大部分業務類別的淨收益減少，主要由於截至二零二二年十二月三十一日止年度鄰近地區及澳門的COVID-19病例增加導致旅遊限制收緊，以致訪客量減少。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司的娛樂場淨收益為947,000,000美元，較截至二零二一年十二月三十一日止年度的1,990,000,000美元減少52.3%。所有物業的娛樂場淨收益主要由於訪客量減少而有所減少。

下表概述本公司的娛樂場業務業績：

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二二年	二零二一年 以百萬美元計	
澳門威尼斯人			
娛樂場淨收益總額	438	944	(53.6)%
非轉碼入箱數目	1,751	3,234	(45.9)%
非轉碼贏額百分比	25.7%	27.4%	(1.7)點
轉碼金額	1,295	4,412	(70.6)%
轉碼贏額百分比 ⁽ⁱ⁾	3.77%	3.99%	(0.22)點
角子機收入總額	1,132	1,841	(38.5)%
角子機贏款率	3.9%	3.9%	—點
澳門倫敦人			
娛樂場淨收益總額	194	396	(51.0)%
非轉碼入箱數目	896	1,755	(48.9)%
非轉碼贏額百分比	21.7%	21.6%	0.1點
轉碼金額	936	3,674	(74.5)%
轉碼贏額百分比 ⁽ⁱ⁾	5.03%	3.23%	1.80點
角子機收入總額	671	962	(30.2)%
角子機贏款率	3.4%	3.8%	(0.4)點
澳門巴黎人			
娛樂場淨收益總額	116	244	(52.5)%
非轉碼入箱數目	454	1,146	(60.4)%
非轉碼贏額百分比	24.9%	22.3%	2.6點
轉碼金額	283	502	(43.6)%
轉碼贏額百分比 ⁽ⁱ⁾	7.66%	3.73%	3.93點
角子機收入總額	305	787	(61.2)%
角子機贏款率	3.8%	3.3%	0.5點
澳門百利宮			
娛樂場淨收益總額	146	298	(51.0)%
非轉碼入箱數目	551	1,140	(51.7)%
非轉碼贏額百分比	23.8%	23.5%	0.3點
轉碼金額	1,452	2,659	(45.4)%
轉碼贏額百分比 ⁽ⁱ⁾	4.48%	4.64%	(0.16)點
角子機收入總額	21	42	(50.0)%
角子機贏款率	9.4%	5.7%	3.7點
澳門金沙			
娛樂場淨收益總額	53	105	(49.5)%
非轉碼入箱數目	237	433	(45.3)%
非轉碼贏額百分比	17.9%	17.1%	0.8點
轉碼金額	192	1,073	(82.1)%
轉碼贏額百分比 ⁽ⁱ⁾	4.16%	4.39%	(0.23)點
角子機收入總額	409	606	(32.5)%
角子機贏款率	3.2%	3.1%	0.1點

附註：由於COVID-19全球大流行的影響，博彩業務於二零二二年七月十一日至二零二二年七月二十二日暫停。

(i) 與預期轉碼贏額百分比3.15%至3.45%比較(按未計折扣、佣金、與本公司會籍計劃有關的遞延收益以及分配有關向客戶免費提供貨品及服務的娛樂場收益計算)。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，客房收益為184,000,000美元，較截至二零二一年十二月三十一日止年度的276,000,000美元減少33.3%，該減少主要由於入住率及每間可供入住客房收益因本公司各物業的訪客量下降而減少。

下表概述本公司的客房業務業績：

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二二年	二零二一年	
	除日均房租及每間可供入住客房收益外， 以百萬美元計		
澳門威尼斯人			
客房收益總額	55	77	(28.6)%
入住率	41.7%	49.7%	(8.0)點
日均房租(以美元計)	143	155	(7.7)%
每間可供入住客房收益(以美元計)	60	77	(22.1)%
澳門倫敦人⁽ⁱ⁾			
客房收益總額	61	90	(32.2)%
入住率	26.9%	40.3%	(13.4)點
日均房租(以美元計)	155	160	(3.1)%
每間可供入住客房收益(以美元計)	42	64	(34.4)%
澳門巴黎人			
客房收益總額	33	54	(38.9)%
入住率	37.9%	52.1%	(14.2)點
日均房租(以美元計)	110	118	(6.8)%
每間可供入住客房收益(以美元計)	42	61	(31.1)%
澳門百利宮			
客房收益總額	29	45	(35.6)%
入住率	27.5%	44.3%	(16.8)點
日均房租(以美元計)	440	438	0.5%
每間可供入住客房收益(以美元計)	121	194	(37.6)%
澳門金沙			
客房收益總額	6	10	(40.0)%
入住率	51.1%	68.2%	(17.1)點
日均房租(以美元計)	141	138	2.2%
每間可供入住客房收益(以美元計)	72	94	(23.4)%

附註：由於COVID-19全球大流行的影響，若干客房於二零二二年及二零二一年用作政府隔離檢疫用途及用作提供住宿予受限制往返居所及澳門所影響的團隊成員以及於二零二二年用作隔離限制。該等客房不計入上述酒店統計數據。

(i) 包括於二零二一年九月開幕的倫敦人御園。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，購物中心收益為354,000,000美元，較截至二零二一年十二月三十一日止年度的473,000,000美元減少25.2%，該減少主要由於營業額租金及基本租金分別減少63,000,000美元及22,000,000美元以及我們授予購物中心租戶的租金優惠增加29,000,000美元。

下表概述本公司於路氹的購物中心業務業績：

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二二年	二零二一年	
	除每平方呎金額外，以百萬美元計		
威尼斯人購物中心			
購物中心收益總額	154	194	(20.6)%
購物中心可出租總面積(平方呎)	813,832	814,784	(0.1)%
租用率	81.0%	79.7%	1.3點
每平方呎基本租金(以美元計)	274	292	(6.2)%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) ⁽ⁱ⁾	932	1,348	(30.9)%
倫敦人購物中心			
購物中心收益總額	47	55	(14.5)%
購物中心可出租總面積(平方呎)	610,238	532,175	14.7%
租用率	54.7%	54.4%	0.3點
每平方呎基本租金(以美元計)	134	152	(11.8)%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) ⁽ⁱ⁾	1,139	1,462	(22.1)%
巴黎人購物中心			
購物中心收益總額	25	39	(35.9)%
購物中心可出租總面積(平方呎)	296,322	296,322	—%
租用率	67.6%	74.5%	(6.9)點
每平方呎基本租金(以美元計)	107	133	(19.5)%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) ⁽ⁱ⁾	338	648	(47.8)%
四季名店			
購物中心收益總額	127	184	(31.0)%
購物中心可出租總面積(平方呎)	248,674	244,208	1.8%
租用率	93.6%	94.3%	(0.7)點
每平方呎基本租金(以美元計)	538	549	(2.0)%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) ⁽ⁱ⁾	3,806	6,300	(39.6)%

附註：本表不包括我們於澳門金沙購物中心業務的業績。由於COVID-19全球大流行的影響，截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，本公司授予租戶租金優惠。上述每平方呎基本租金不包括該等租金優惠的影響。

(i) 租戶每平方呎銷售額乃按連續12個月的已報可比較銷售額的總額除以同期可比較平方呎。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，餐飲收益為67,000,000美元，較截至二零二一年十二月三十一日止年度的93,000,000美元減少28.0%，該減少主要由於物業的訪客量有所減少。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，會議、渡輪、零售及其他收益為53,000,000美元，較截至二零二一年十二月三十一日止年度的45,000,000美元增加17.8%，該增加主要由於澳門喜來登大酒店及澳門巴黎人酒店的隔離客房收益。為應對COVID-19全球大流行，自二零二零年一月三十日起，往來澳門及香港的渡輪業務暫停，而該服務於二零二三年一月八日恢復。

經營開支

截至二零二二年十二月三十一日止年度，經營開支為2,770,000,000美元，較截至二零二一年十二月三十一日止年度的3,410,000,000美元減少18.9%。經營開支減少主要由於業務水平因COVID-19全球大流行之持續影響而有所減少。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，折舊及攤銷開支為750,000,000美元，較截至二零二一年十二月三十一日止年度的733,000,000美元增加2.3%，該增加主要由於增添的澳門倫敦人已竣工區域所致。

經調整物業EBITDA⁽ⁱ⁾

下表概述有關本公司各分部的資料：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二二年	二零二一年	百分比變動
	以百萬美元計		
澳門威尼斯人	(25)	297	(108.4)%
澳門倫敦人	(189)	(84)	125.0%
澳門巴黎人	(103)	(17)	505.9%
澳門百利宮	81	219	(63.0)%
澳門金沙	(81)	(69)	17.4%
渡輪及其他業務	(6)	(5)	20.0%
經調整物業EBITDA總額	(323)	341	(194.7)%

截至二零二二年十二月三十一日止年度，經調整物業EBITDA為虧損323,000,000美元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的經調整物業EBITDA則為341,000,000美元。該減少乃由於澳門及周邊地區的COVID-19病例增加導致邊境限制收緊，以致物業的訪客量減少。管理層繼續專注於博彩及非博彩業務的營運效率及成本控制措施。

- (i) 經調整物業EBITDA為非國際財務報告準則財務計量指標，指未計以股份為基礎的補償、企業開支、開業前開支、折舊及攤銷、外匯收益或虧損淨額、物業及設備的減值虧損、處置物業及設備、投資物業及無形資產的收益或虧損、利息、修改或提前償還債項的收益或虧損、衍生金融工具的公允值收益或虧損及所得稅利益或開支前的本公司權益持有人應佔利潤或虧損。管理層使用經調整物業EBITDA比較其與其競爭對手的經營業務的經營盈利能力，以及作為釐定若干獎勵補償的基準。綜合度假村公司歷年來將經調整物業EBITDA當作國際財務報告準則財務計量指標的補充績效計量指標報告。為求以較獨立的形式綜覽其物業業務，綜合度假村公司(包括本集團)歷年來於其經調整物業EBITDA計算中，剔除例如開業前開支及企業開支等與管理特定物業無關的若干開支。經調整物業EBITDA不應被詮釋為替代按國際財務報告準則釐定的利潤或經營利潤(作為營運績效的指標)或替代按國際財務報告準則釐定的來自經營業務的現金流量(作為流動資金的計量指標)的指標。本集團動用大量現金流量，包括資本開支、股息派付、利息付款、償還債項本金及所得稅，而該等項目並未於經調整物業EBITDA中反映。並非所有公司均以相同方式計算經調整物業EBITDA。因此，本集團所呈列的經調整物業EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量指標作直接比較。

融資成本

下表概述有關融資成本的資料：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二二年	二零二一年	百分比變動
	以百萬美元計		
利息及其他融資成本	446	387	15.2%
減：資本化利息	(2)	(14)	(85.7)%
融資成本淨額	444	373	19.0%

截至二零二二年十二月三十一日止年度，經扣除資本化金額後的融資成本為444,000,000美元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度則為373,000,000美元。利息及其他融資成本增加59,000,000美元主要由於加權平均債務結餘總額增加。加權平均債務結餘增加與於截至二零二二年十二月三十一日止年度在二零一八年SCL循環融資項下提取總額1,200,000,000美元及自二零二二年七月起金額為1,000,000,000美元的LVS定期貸款有關。截至二零二二年十二月三十一日止年度，加權平均利率由5.1%下降至5.0%，主要由於二零二三年到期的優先票據透過於二零二一年九月的再融資而發行利率較低的優先票據而導致節省利息開支及因二零一八年SCL循環融資可供動用的借貸限額減少而導致備用費減少所致，且部分被優先票據利率因於二零二二年兩個信貸評級降級而合共增加50個基準點及二零一八年SCL循環融資的加權平均利率由2.6%上升至4.3%所抵銷。

加權平均利率按照總利息開支(包括遞延融資成本攤銷、備用費及其他融資成本以及資本化利息)及加權平均借貸總額計算。

年度虧損

截至二零二二年十二月三十一日止年度的虧損為1,580,000,000美元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的虧損則為1,050,000,000美元。

流動資金、財務及資本資源

我們透過經營業務產生的現金及債務融資為營運及資本開支提供資金。於二零二二年十二月三十一日的無限制現金及現金等價物總額為790,000,000美元。截至二零二二年十二月三十一日的受限制現金及現金等價物912,000,000美元於二零二三年一月上旬可供使用。該等現金及現金等價物主要以美元、澳門元及港元持有。

我們經修訂的二零一八年SCL信貸融資包含多項財務契諾，並包括維持對連續十二個月經調整EBITDA(經界定)的最高槓桿比率或債務淨額(經界定)。於二零二二年十一月，我們延長豁免及修訂申請函，據此，放款人(其中包括)豁免規定我們須確保槓桿比率不超過4.0倍，而利息覆蓋率大於2.50倍，直至二零二三年七月三十一日。我們能否於二零二二年十二月三十一日後期間遵守財務契諾可能受到若干我們無法控制的因素所影響，例如COVID-19全球大流行的影響，包括旅遊、隔離檢疫及邊境限制於日後實行。二零一八年SCL信貸融資於二零二三年七月三十一日到期；然而，我們相信，我們將能成功於融資到期前延長其到期日並獲額外豁免延長(倘需要)。倘我們未能延長到期日或將二零一八年SCL信貸融資再融資，我們或需要尋求其他形式的資金以償還未償付結餘。

債務協議項下出現任何違約將使放款人(在各情況下)行使根據各相關協議所界定的權利及補救。倘放款人行使權利提前未償付債務的到期日，則概不保證我們將能夠償還有關協議項下的任何到期或應付金額或就金額再融資，並可能令我們被迫重組或改變業務或債務責任。

於二零二二年七月十一日，本公司與LVS訂立一項公司間定期貸款協議，據此LVS已於二零二二年七月十一日向我們提供金額為1,000,000,000美元的次級無抵押定期貸款，並須於二零二八年七月十一日償還。本公司獲提供貸款以支持(其中包括)本集團營運資金及一般企業用途。於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司提取二零一八年SCL信貸融資項下合共1,200,000,000美元以履行批給合同要求及增量流動資金。

我們相信我們有充足的流動資金，包括於二零二二年十二月三十一日的無限制現金及現金等價物總額790,000,000美元，根據我們於二零一八年SCL循環融資獲得可供動用的借貸限額為541,000,000美元。於二零二二年十二月三十一日，912,000,000美元的受限制現金及現金等價物已於二零二三年一月上旬可供動用。我們亦相信我們已作好準備支持持續經營業務、履行批給合同項下的責任及承擔及完成正進行中的任何建設項目。我們已採取多項紓減措施以克服當前環境，包括削減成本及資本開支方案，以盡量減少非必要項目的現金流出。

現金流量 — 摘要

本公司的現金流量包括下列各項：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年	二零二一年
	以百萬美元計	
經營活動(所用)／所產生的現金淨額	(473)	88
投資活動所用現金淨額	(325)	(634)
融資活動所得現金淨額	<u>1,821</u>	<u>366</u>
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	1,023	(180)
年初的現金及現金等價物	678	861
匯率對現金及現金等價物的影響	<u>1</u>	<u>(3)</u>
年末的現金及現金等價物	<u>1,702</u>	<u>678</u>

截至二零二二年十二月三十一日的現金及現金等價物1,700,000,000美元包括受限制現金及現金等價物912,000,000美元(其於二零二三年一月上旬起成為無限制)。

現金流量 — 經營活動

截至二零二二年十二月三十一日止年度，經營活動所用現金淨額為473,000,000美元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度，經營活動所產生的現金淨額為88,000,000美元。我們大部分經營現金流量來自娛樂場、購物中心及酒店業務。經營活動所用現金淨額473,000,000美元主要歸因於截至二零二二年十二月三十一日止年度，主要中國內地市場及澳門出現COVID-19疫情爆發而實施COVID-19旅遊限制導致訪客量下降，導致經營虧損增加及營運資金需要增加。

現金流量 — 投資活動

截至二零二二年十二月三十一日止年度，投資活動所用現金淨額為325,000,000美元，主要歸因於自二零二二年十二月起存放125,000,000美元的受限制銀行存款以履行與批給合同有關的銀行擔保要求及241,000,000美元的資本開支，包括分別用於澳門倫敦人的173,000,000美元、用於澳門威尼斯人的52,000,000美元、用於澳門百利宮的9,000,000美元，以及主要用於澳門巴黎人及澳門金沙的本公司其他業務的7,000,000美元。

現金流量 — 融資活動

截至二零二二年十二月三十一日止年度，融資活動所得現金淨額為1,820,000,000美元，主要歸因於我們於二零二二年在二零一八年SCL信貸融資項下合共提取的1,200,000,000美元及於二零二二年七月自LVS定期貸款的所得款項1,000,000,000美元，部分被367,000,000美元的利息付款所抵銷。

資本開支

下表載列本公司的資本開支(不包括資本化利息及應付工程款項)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年	二零二一年
	以百萬美元計	
澳門威尼斯人	52	71
澳門倫敦人	173	538
澳門巴黎人	3	4
澳門百利宮	9	19
澳門金沙	4	7
渡輪及其他業務	—	1
	<hr/>	<hr/>
資本開支總額	241	640

我們將金沙城中心翻新、擴建及重塑為澳門倫敦人，於外部及內部增設大量主題元素。澳門倫敦人呈現一系列新景點及特色，包括若干倫敦最著名的地標(例如國會大樓及伊莉莎白塔(普遍稱為「大笨鐘」))及賓客互動體驗。綜合度假村以提供594間倫敦主題套房(包括14間尊貴的大衛·碧咸套房)的澳門倫敦人酒店、提供368間豪華套房的倫敦人御園，以及設有6,000個座位的倫敦人綜藝館作招徠。倫敦人綜藝館及倫敦人購物中心擴建已於二零二二年上半年竣工。

資本承擔

於報告期末已訂約但未確認為負債的物業及設備的資本開支如下：

十二月三十一日
二零二二年 二零二一年
以百萬美元計

已訂約但未撥備

72 75

澳門批給

作為VML與澳門政府訂立的批給的一部分，VML有就資金及經營項目支付30,240,000,000澳門元(按於二零二二年十二月三十一日的當日有效匯率計算，約3,770,000,000美元)的財務承諾，包括將27,800,000,000澳門元(按於二零二二年十二月三十一日的當日有效匯率計算，約3,460,000,000美元)投放於吸引外國客源的非博彩項目，直到二零三二年(「投資計劃」)。作為投資計劃的一部分，本集團將於若干主要範疇投放資源，包括：

- 擴建、提升及優化其會議中心及相關設施規模及質量的承擔。此建議發展項目包括於鄰近現有金光會展開發一個約18,000平方米的會展獎勵旅遊場地新平台，從而擴展本公司互連的會議空間的面積，得以主辦更多大型國際會展獎勵旅遊盛事。就有關努力，我們將加強會展旅遊的規劃、籌辦及國際市場推廣以吸引國際跨國公司於澳門主辦週年大會及企業峰會。
- 重新打造現有巴黎人花園(於澳門倫敦人南面的「熱帶花園」)為一個全新獨特，約50,000平方米以花園為主題的景點。擬以花園為主題的景點將包括一個具標誌性的溫室以及相關主題的綠地及設施。溫室旨在成為澳門國際知名的地標，為旅客及居民提供四季合宜的主題景點。
- 擴展娛樂及體育及節目選擇以發展國際旅遊，部分由對金光綜藝館作出具意義的再投資及升級所支持。我們亦將開發若干新餐廳並引入創新國際廚藝概念以支持澳門作為美食之都的定位。我們亦將推出配備船上餐飲及娛樂(包括明星表演以及水上運動)的豪華遊艇體驗。

根據觸發條件，即倘澳門全年博彩毛收入達到或超過180,000,000,000澳門元(按於二零二二年十二月三十一日的當日有效匯率計算，約22,420,000,000美元)，則本集團將須於翌年增加其對非博彩項目的投資最多20%。倘收入觸發條件在二零二八年(批給期限的第六年)或之後發生，則該20%增加將每年扣減4%。潛在額外投資估計為約700,000,000美元。

股息

董事會不建議派付截至二零二二年十二月三十一日止年度末期股息。

或然負債

本集團於日常業務過程中產生或然負債。管理層經諮詢法律顧問後對潛在訴訟成本作出估計。實際結果可能有別於該等估計；然而，管理層認為，該等訴訟與索償將不會對我們的財務狀況、經營業績或現金流量造成重大不利影響。

5. 財務業績

以下載有本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的綜合業績連同相應年度的比較數字：

綜合收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二二年	二零二一年
		除每股數據外， 以百萬美元計	
淨收益	3	1,605	2,874
博彩稅		(515)	(1,017)
僱員福利開支		(1,032)	(1,049)
折舊及攤銷	3	(750)	(733)
已消耗存貨		(26)	(34)
其他開支、收益及虧損	4	(445)	(578)
經營虧損		(1,163)	(537)
利息收入		19	2
經扣除資本化金額後的融資成本	5	(444)	(373)
提前償還債項的虧損		—	(137)
除所得稅前虧損		(1,588)	(1,045)
所得稅利益／(開支)	6	6	(3)
本公司權益持有人 應佔年內虧損		<u>(1,582)</u>	<u>(1,048)</u>
本公司權益持有人 應佔虧損的每股虧損			
— 基本	7	<u>(19.55美仙)</u>	<u>(12.95美仙)</u>
— 攤薄	7	<u>(19.55美仙)</u>	<u>(12.95美仙)</u>

綜合全面收益表

截至十二月三十一日止年度
二零二二年 二零二一年
以百萬美元計

本公司權益持有人		
應佔年內虧損	(1,582)	(1,048)
其他全面開支		
會於其後重新分類至損益的項目：		
現金流量套期公允值調整	(2)	(4)
不會於其後重新分類至損益的項目：		
匯兌差額	(9)	(6)
	<hr/>	<hr/>
本公司權益持有人		
應佔年內全面開支總額	<u>(1,593)</u>	<u>(1,058)</u>

綜合資產負債表

十二月三十一日
二零二二年 二零二一年
以百萬美元計

附註

資產			
非流動資產			
投資物業淨額		598	637
物業及設備淨額		7,904	8,477
無形資產淨額		31	38
其他資產淨額		13	26
其他應收款項以及預付款項淨額		24	24
受限制銀行存款	10	125	—
		<hr/>	<hr/>
非流動資產總額		8,695	9,202
		<hr/>	<hr/>
流動資產			
存貨		19	15
其他資產		1	—
貿易應收賬款及其他應收款項 以及預付款項淨額	9	145	183
受限制現金及現金等價物	10	912	16
現金及現金等價物		790	678
		<hr/>	<hr/>
流動資產總額		1,867	892
		<hr/>	<hr/>
資產總額		10,562	10,094
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

十二月三十一日
二零二二年 二零二一年
以百萬美元計

附註

權益			
本公司權益持有人應佔資本及儲備			
股本		81	81
儲備		(781)	807
		<u> </u>	<u> </u>
(虧損)／權益總額		(700)	888
		<u> </u>	<u> </u>
負債			
非流動負債			
貿易應付賬款及其他應付款項	11	128	112
借貸	12	8,218	7,946
遞延所得稅負債		45	54
		<u> </u>	<u> </u>
非流動負債總額		8,391	8,112
		<u> </u>	<u> </u>
流動負債			
貿易應付賬款及其他應付款項	11	908	1,071
即期所得稅負債		—	5
借貸	12	1,963	18
		<u> </u>	<u> </u>
流動負債總額		2,871	1,094
		<u> </u>	<u> </u>
負債總額		11,262	9,206
		<u> </u>	<u> </u>
權益及負債總額		10,562	10,094
		<u> </u>	<u> </u>
流動負債淨額		(1,004)	(202)
		<u> </u>	<u> </u>
資產總額減流動負債		7,691	9,000
		<u> </u>	<u> </u>

財務資料附註

1. 一般資料

本公司於二零零九年七月十五日根據開曼群島公司法(經修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司於開曼群島的註冊辦事處地址為Intertrust Corporate Services (Cayman) Limited, One Nexus Way, Camana Bay, Grand Cayman, KY1-9005, Cayman Islands。本公司於香港的主要營業地點為香港九龍觀塘道348號宏利廣場5樓。

Las Vegas Sands Corp. (「LVS」)為本公司的最終控股公司，該公司於美國內華達州註冊成立，在紐約證券交易所上市。

本公司的股份於二零零九年十一月三十日在聯交所主板上市。

除另行說明者外，綜合財務報表以百萬美元(「百萬美元」)呈列。

COVID-19全球大流行的最新情況

儘管澳門訪客量維持在大幅低於COVID-19全球大流行前的水平，澳門政府有關管理COVID-19及整體旅遊限制的政策已根據中國內地於二零二二年十二月下旬及二零二三年一月上旬的政策變動而作出調整。現時，持有適用旅遊證件，來自中國內地、香港及台灣的旅客可在無須出示任何COVID-19檢測證明的情況下進入澳門。來自外國的旅客則須提供於入境前48小時內完成的陰性COVID-19核酸檢測或抗原測試結果證明。本集團的業務將繼續受到影響，並視乎澳門、中國內地、香港及亞洲其他司法權區應對有關COVID-19的旅遊及公共健康措施而推行的政府政策的變化。

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，鄰近地區出現多次疫情爆發，特別是香港於一月下旬及二月上旬、廣東省於三月、澳門於六月中旬及珠海於十月上旬出現疫情爆發，均導致多項旅遊、邊境及／或營運限制。具體而言，於二零二二年七月九日，澳門政府命令娛樂場及所有非必要業務於二零二二年七月十一日至二零二二年七月十八日暫停營運，以控制澳門的疫情爆發，而該命令延長至二零二二年七月二十二日。於二零二二年七月二十日，澳門政府公佈進入鞏固期，由二零二二年七月二十三日開始至二零二二年七月三十日為止，若干工商業活動獲准以恢復有限度營運；娛樂場恢復營運，惟須在同一時間內安排不超過50%的娛樂場員工上班。於八月，該等預防措施逐步減少，而往來澳門與珠海的多項限制獲澳門及中國內地政府逐步放寬。

關閉邊境、強制隔離檢疫及於入境澳門時提供陰性COVID-19檢測證明等多項旅遊限制於截至二零二二年十二月三十一日止年度不同期間多次生效，導致旅客及訪客量的波動。

港澳快線巴士服務及來往氹仔客運碼頭與香港國際機場的渡輪服務分別於二零二二年十二月二十四日及二零二二年十二月三十日重新開啟。本公司來往澳門和香港的渡輪業務於二零二二年暫停並於二零二三年一月八日有限度恢復營運。

本集團的博彩業務於截至二零二二年十二月三十一日止年度大部分期間保持開放。儘管訪客量隨旅遊及隔離檢疫限制逐步放寬而開始復甦，本集團的娛樂場、餐廳及購物中心完全恢復營業的時間及方式將按業務量逐步評估。

一如過往期間，為支持澳門政府對抗COVID-19全球大流行的措施，於截至二零二二年十二月三十一日止年度不同期間，本集團向澳門政府提供澳門喜來登大酒店的兩座大樓及澳門巴黎人酒店，以安置不同人士作隔離檢疫及醫學觀察用途。

本集團的營運因訪澳人數減少而受到嚴重影響。澳門政府公佈截至二零二二年十二月三十一日止年度的中國內地訪澳旅客總數較二零二一年及二零一九年(全球大流行前)同期分別減少約27.5%及81.7%。澳門政府亦公佈，截至二零二二年十二月三十一日止年度的博彩毛收入較二零二一年及二零一九年同期分別減少約51.4%及85.6%。

於本集團的物業，所有社交距離規定，包括要求減少與COVID-19前的水平相比的博彩桌座位數目及娛樂場樓層角子機的啟動數目的規定，已於二零二三年一月上旬取消。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，COVID-19全球大流行造成的干擾繼續對本集團的財務狀況及營運帶來重大不利影響。此全球衛生事件為時多久及嚴重程度以及相關的影響仍未能確定，且鑒於該等狀況變化不定，對本公司的綜合經營業績、現金流量及財務狀況造成的潛在未來影響仍未能確定。

雖然本集團的物業均開放，而部分物業因訪客量減少及實行所需安全措施而於截至二零二二年十二月三十一日止年度期間縮減營運規模，惟目前全球及澳門的經濟及監管環境仍持續演變。本集團未能預計各地政府將如何就COVID-19全球大流行對全球及區域性不時改變的影響作出反應，此可能顯著地改變本集團目前的營運。

於二零二二年十二月三十一日，本集團擁有充足的流動資金，包括現金及現金等價物結餘總額(不包括受限制現金及現金等價物) 790,000,000美元以及二零一八年SCL循環融資可供動用的借款額541,000,000美元。於二零二三年一月上旬，截至二零二二年十二月三十一日的受限制現金及現金等價物912,000,000美元已可供動用。本集團相信，我們自報告期結束起計最少十二個月期間能夠支持持續經營業務、履行批給合同項下的合約承擔及責任以及應對目前COVID-19全球大流行的挑戰。本集團已採取多項紓減措施以應付當前環境，包括削減成本及資本開支方案，以盡量減少非必要項目的現金流出。本公司擬尋求延長二零一八年SCL信貸融資的到期日至二零二三年七月三十一日之後。儘管無法保證將獲授有關延長而可能對我們可供動用的流動資金造成負面影響，惟本公司相信本公司將能成功取得有關延長。

澳門批給

直至二零二二年十二月三十一日，澳門政府透過向三家不同承批公司及三家轉承批公司判給批給及轉批給管理澳門博彩活動，VML為其中一家轉承批公司。於二零二二年六月二十三日，轉批給延長已獲澳門政府批准及許可，並由VML與銀河娛樂場股份有限公司確立，據此，轉批給已由二零二二年六月二十六日延長至二零二二年十二月三十一日。VML已向澳門政府支付47,000,000澳門元(按交易日期的匯率計算，約6,000,000美元)，並於二零二二年九月二十日提供金額為2,310,000,000澳門元(按銀行擔保合同界定的匯率計算，約289,000,000美元)的銀行擔保，以保證倘VML在其轉批給屆滿後而未能成功投得新批給合同的情況下，VML仍會向其僱員履行付款責任。

於二零二二年十一月二十六日，澳門政府向其中六家參與競投公司臨時判給六項批給，VML為其中一家臨時承批公司，惟須履行若干條件，即提供1,000,000,000澳門元(按二零二二年十二月三十一日的當日匯率計算，約125,000,000美元)的銀行擔保，以保證VML履行法定、合同及其他義務，包括勞動義務。VML已於二零二二年十二月九日前遵守所有該等條件。

於二零二二年十二月十六日，澳門政府判給六項批給，VML為其中一家承批公司並訂立批給合同。於二零二二年十二月十九日，VML要求解除其轉批給項下向澳門政府提供的所有銀行擔保，而有關銀行擔保已於二零二三年一月解除，包括金額為2,310,000,000澳門元的銀行擔保。有關就銀行擔保的受限制現金的進一步資料，請參閱附註10。

於二零二二年十二月三十日，根據博彩法的規定及彼等於承諾書項下的責任，VML、VCL、VOL及CSL2各自訂立歸屬契據，據此，VML、VCL、VOL及CSL2各自確認及同意於轉批給延長期限屆滿後，無償及無負擔地向澳門政府歸屬相關博彩設備及博彩區（誠如承諾書中所確定）。於二零二二年十二月三十一日，位於本集團物業總面積約136,000平方米，賬面淨值總額為753,000,000美元之娛樂場、博彩區及博彩後勤區（佔物業總面積約4.7%）及博彩設備（統稱為「**博彩資產**」），歸屬予澳門政府且現時由澳門政府擁有。由於VML將繼續以與先前轉批給項下相同方式經營博彩資產，取得絕大部分經濟利益及承擔所有產生自使用該等資產的風險，並假設彼將於批給屆滿後成功獲判給新批給，VML將繼續確認該等博彩資產為物業及設備並於其餘下估計可使用年期計提折舊。

於同日，VML訂立移交筆錄（「**移交筆錄**」），據此，VML獲授予在批給期間就博彩資產的經營權，代價為於批給期限首三年支付每平方米750澳門元的年度回報金額及於其後七年支付每平方米2,500澳門元的年度回報金額（按二零二二年十二月三十一日當日的匯率計算，分別為約93美元及311美元）。於第二年及第三年，每平方米750澳門元的年度回報金額將按相應前一年的澳門物價平均指數作出調整，以及於第五年至第十年，每平方米2,500澳門元的年度回報金額將按相應前一年的澳門物價平均指數作出調整。

2. 主要會計政策以及會計政策及披露的變動

本集團的綜合財務報表乃根據國際財務報告準則（「**國際財務報告準則**」）按歷史成本基準編製，惟現金結算以股份為基礎的獎勵的金融負債及衍生金融工具，則按公允值計算。

年內，若干於國際財務報告準則的新訂準則修訂本生效，而本集團亦於其各自生效日期採納該等新訂準則修訂本。採納該等新訂準則修訂本對本集團經營業績及財務狀況並無構成重大影響。

本集團並無提早採納截至二零二二年十二月三十一日止年度已頒佈但並未生效的新訂準則或經修訂準則。本集團已開始評估新訂準則或經修訂準則對本集團的影響，但尚未能指出採納新訂準則或經修訂準則會否對本集團之經營業績及財務狀況帶來任何重大影響。

3. 分部資料

管理層根據經負責作出策略性決定的高級管理團隊(作為本集團的主要經營決策者)審閱的報告釐定營運分部。本集團從物業及服務觀點考慮其業務。

本集團的核心經營及發展業務均在澳門進行，此乃本集團的唯一營運地區。本集團會審閱每個主要營運分部的經營業績，而主要營運分部亦為可報告分部：澳門威尼斯人、澳門倫敦人、澳門巴黎人、澳門百利宮及澳門金沙。本集團已計及渡輪及其他業務(主要由本集團的渡輪業務及多個物業附屬的其他業務組成)與綜合收益表及綜合資產負債表的對賬。

澳門威尼斯人、澳門倫敦人、澳門巴黎人、澳門百利宮及澳門金沙主要從娛樂場下注、客房銷售、來自本集團購物中心租戶的租金收入、餐飲交易、會議銷售及娛樂賺取收益。渡輪及其他業務的收益則主要來自銷售運輸服務。

按收益及物業類別細分之收益如下：

	娛樂場	客房	購物 中心 ⁽ⁱⁱ⁾⁽ⁱⁱⁱ⁾	餐飲	會議、 渡輪、零售 及其他	淨收益 總額
	以百萬美元計					
截至二零二二年						
十二月三十一日止年度						
澳門威尼斯人	438	55	155	17	17	682
澳門倫敦人	194	61	47	26	22	350
澳門巴黎人	116	33	25	10	4	188
澳門百利宮	146	29	127	10	1	313
澳門金沙	53	6	1	4	1	65
渡輪及其他業務	—	—	—	—	21	21
分部間收益 ⁽ⁱ⁾	—	—	(1)	—	(13)	(14)
	<u>947</u>	<u>184</u>	<u>354</u>	<u>67</u>	<u>53</u>	<u>1,605</u>
截至二零二一年						
十二月三十一日止年度						
澳門威尼斯人	944	77	195	24	16	1,256
澳門倫敦人	396	90	56	30	16	588
澳門巴黎人	244	54	39	17	3	357
澳門百利宮	298	45	184	17	2	546
澳門金沙	105	10	1	5	1	122
渡輪及其他業務	—	—	—	—	20	20
分部間收益 ⁽ⁱ⁾	—	—	(2)	—	(13)	(15)
	<u>1,987</u>	<u>276</u>	<u>473</u>	<u>93</u>	<u>45</u>	<u>2,874</u>

(i) 分部間收益按現行市場收費率收取。

(ii) 其中，296,000,000美元及58,000,000美元(二零二一年：410,000,000美元及63,000,000美元)分別與使用權收入及管理費及其他有關。使用權收入乃按國際財務報告準則第16號租賃予以確認，而所有其他收益乃按國際財務報告準則第15號客戶合約收入予以確認。

(iii) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，由於COVID-19全球大流行及其對購物中心業務的影響，故向租戶授予租金優惠70,000,000美元(二零二一年：41,000,000美元)。

以下為經調整物業EBITDA與本公司權益持有人應佔年度虧損的對賬：

截至十二月三十一日止年度
二零二二年 二零二一年
以百萬美元計

經調整物業EBITDA (未經審核)⁽ⁱ⁾

澳門威尼斯人	(25)	297
澳門倫敦人	(189)	(84)
澳門巴黎人	(103)	(17)
澳門百利宮	81	219
澳門金沙	(81)	(69)
渡輪及其他業務	(6)	(5)

經調整物業EBITDA總額

經扣除資本化金額後以股份為基礎的補償 ⁽ⁱⁱ⁾	(35)	(10)
企業開支 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	(55)	(68)
開業前開支	1	(11)
折舊及攤銷	(750)	(733)
外匯收益／(虧損)淨額	4	(38)
衍生金融工具的公允值(虧損)／收益	(1)	1
處置物業及設備、投資物業及無形資產 的虧損	(4)	(19)

經營虧損

利息收入	19	2
經扣除資本化金額後的融資成本	(444)	(373)
提前償還債項的虧損	—	(137)

除所得稅前虧損

所得稅利益／(開支)	6	(3)
------------	---	-----

本公司權益持有人

應佔年內虧損	(1,582)	(1,048)
--------	----------------	----------------

- (i) 經調整物業EBITDA為非國際財務報告準則財務計量指標，指未計以股份為基礎的補償、企業開支、開業前開支、折舊及攤銷、外匯收益或虧損淨額、物業及設備的減值虧損、處置物業及設備、投資物業及無形資產的收益或虧損、利息、修改或提前償還債項的收益或虧損、衍生金融工具的公允值收益或虧損及所得稅利益或開支前的本公司權益持有人應佔利潤或虧損。管理層使用經調整物業EBITDA比較其與其競爭對手的經營業務的經營盈利能力，以及作為釐定若干獎勵補償的基準。綜合度假村公司歷年來將經調整物業EBITDA當作國際財務報告準則財務計量指標的補充績效計量指標報告。為求以較獨立的形式綜覽其物業業務，綜合度假村公司(包括本集團)歷年來於其經調整物業EBITDA計算中，剔除開業前開支及企業開支等與管理特定物業無關的若干開支。經調整物業EBITDA不應被詮釋為按國際財務報告準則釐定替代利潤或經營利潤(作為營運績效的指標)或按國際財務報告準則釐定替代來自經營業務的現金流量(作為流動資金的計量指標)的指標。本集團動用大量現金流量，包括資本開支、股息派付、利息付款、償還債項本金及所得稅，而該等項目並未於經調整物業EBITDA中反映。並非所有公司均以相同方式計算經調整物業EBITDA。因此，本集團所呈列的經調整物業EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量指標作直接比較。

(ii) 包括經扣除資本化金額後以股權結算以股份為基礎付款開支5,000,000美元及經扣除資本化金額後以現金結算以股份為基礎付款開支30,000,000美元(二零二一年：5,000,000美元及5,000,000美元)。

(iii) 金額不包括以股份為基礎付款開支4,000,000美元(二零二一年：1,000,000美元)。

截至十二月三十一日止年度
二零二二年 二零二一年
以百萬美元計

折舊及攤銷

澳門威尼斯人	180	191
澳門倫敦人	322	273
澳門巴黎人	128	145
澳門百利宮	86	84
澳門金沙	21	24
渡輪及其他業務	13	16
	<hr/> 750 <hr/>	<hr/> 733 <hr/>

截至十二月三十一日止年度
二零二二年 二零二一年
以百萬美元計

資本開支

澳門威尼斯人	52	71
澳門倫敦人	173	538
澳門巴黎人	3	4
澳門百利宮	9	19
澳門金沙	4	7
渡輪及其他業務	—	1
	<hr/> 241 <hr/>	<hr/> 640 <hr/>

十二月三十一日
二零二二年 二零二一年
以百萬美元計

資產總額

澳門威尼斯人	2,127	2,079
澳門倫敦人	4,512	4,519
澳門巴黎人	1,846	1,981
澳門百利宮	1,035	1,161
澳門金沙	207	252
渡輪及其他業務	835	102
	<hr/> 10,562 <hr/>	<hr/> 10,094 <hr/>

本集團絕大部分非流動資產均位於澳門。

4. 其他開支、收益及虧損

截至十二月三十一日止年度
二零二二年 二零二一年
以百萬美元計

水電費及營運供應品	134	144
維修及保養	60	64
合約勞工及服務	59	70
廣告及宣傳	24	42
專利費	23	43
管理費	19	19
預期信貸虧損撥備淨額	4	3
核數師酬金	2	2
獲豁免確認的租賃款項	2	1
外匯(收益)/虧損淨額	(4)	38
處置物業及設備、投資物業及無形資產的虧損	4	19
衍生金融工具的公允值虧損/(收益)	1	(1)
其他支援服務	64	62
其他經營開支	53	72
	<u>445</u>	<u>578</u>

5. 經扣除資本化金額後的融資成本

截至十二月三十一日止年度
二零二二年 二零二一年
以百萬美元計

利息成本		
優先票據	326	331
銀行貸款	51	12
LVS定期貸款	28	—
租賃負債	8	8
遞延融資成本攤銷	24	23
備用費及其他融資成本	9	13
	<u>446</u>	<u>387</u>
減：資本化利息	(2)	(14)
經扣除資本化金額後的融資成本	<u>444</u>	<u>373</u>

6. 所得稅(利益)／開支

截至十二月三十一日止年度
二零二二年 二零二一年
以百萬美元計

即期所得稅		
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	2	5
其他海外稅項	1	—
遞延所得稅利益	(9)	(2)
	<u>(6)</u>	<u>3</u>

截至二零二二年十二月三十一日止年度，遞延所得稅利益為9,000,000美元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度遞延所得稅利益則為2,000,000美元。二零二二年的遞延所得稅利益乃主要由於撥回與遞增稅項折舊準備有關的遞延稅項負債(二零二一年：相同)。

根據二零一八年八月二十日頒佈的第194/2018號澳門特區行政長官批示，VML自二零一九年評稅年度起至二零二二年六月二十六日止的博彩業務獲延長豁免繳納澳門所得補充稅。於二零二二年七月，VML已提交申請以額外延長該稅項豁免至二零二二年十二月三十一日，以對應其博彩經營轉批給的延長期限。根據二零二二年九月一日頒佈的第178/2022號澳門特區行政長官批示，VML自二零二二年六月二十七日起至二零二二年十二月三十一日止獲額外延長稅項豁免。

此外，於二零二二年十二月獲判給新博彩經營批給後，VML提交有關就其於新博彩經營批給期間自二零二三年評稅年度起至二零三二年評稅年度，或澳門特區行政長官或認為更適合的稅項豁免期的博彩業務豁免繳納澳門所得補充稅的申請。然而，概不保證VML將獲得延長該稅項豁免。

於二零一九年四月，VML與澳門政府訂立重續股東股息稅項協議，有效期至二零二二年六月二十六日。協議訂明以付款替代VML股東因博彩利潤獲支付的股息分派而應繳的澳門所得補充稅；即就二零二一年及二零二零年每年支付38,000,000澳門元(相等於5,000,000美元)，每項付款須於翌年的一月三十一日或之前支付，以及就二零二二年一月一日至二零二二年六月二十六日期間支付18,000,000澳門元(相等於2,000,000美元)，須於二零二二年七月二十六日或之前支付。本集團正評估申請新股東股息稅項協議的時間。

7. 每股虧損

每股基本及攤薄虧損計算載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年	二零二一年
本公司權益持有人應佔虧損 (以百萬美元計)	<u>(1,582)</u>	<u>(1,048)</u>
用以計算每股基本虧損的加權平均股數 (千股)	8,093,189	8,092,597
經購股權調整(千股) ⁽ⁱ⁾	<u>—</u>	<u>—</u>
用以計算每股攤薄虧損的加權平均股數 (千股)	<u>8,093,189</u>	<u>8,092,597</u>
每股基本虧損	<u>(19.55美仙)</u>	<u>(12.95美仙)</u>
每股基本虧損 ⁽ⁱⁱ⁾	<u>(152.42港仙)</u>	<u>(101.00港仙)</u>
每股攤薄虧損	<u>(19.55美仙)</u>	<u>(12.95美仙)</u>
每股攤薄虧損 ⁽ⁱⁱ⁾	<u>(152.42港仙)</u>	<u>(101.00港仙)</u>

(i) 截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，計算每股攤薄虧損時並無假設行使本公司的購股權，因有關行使將減少每股虧損。

(ii) 美元金額採用1.00美元兌7.7962港元(二零二一年：1.00美元兌7.7994港元)的二零二二年十二月三十一日匯率換算為港元金額。

8. 股息

董事會不建議派付截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息。

董事會不建議派付截至二零二二年六月三十日止六個月中期股息。

董事會不建議派付截至二零二二年十二月三十一日止年度末期股息。

9. 貿易應收賬款淨額

扣除預期信貸虧損撥備123,000,000美元(二零二一年：125,000,000美元)的貿易應收賬款賬齡分析如下：

	十二月三十一日	
	二零二二年	二零二一年
	以百萬美元計	
0至30日	34	90
31至60日	6	7
61至90日	6	2
90日以上	35	17
	<u>81</u>	<u>116</u>

貿易應收賬款主要包括娛樂場、購物中心和酒店應收款項。

如無特別批准，給予特選高端客戶及中場客戶的信貸期一般為7至15日。

10. 受限制現金及現金等價物以及銀行存款

有關批給合同的銀行擔保規定

VML已於二零二二年十二月七日按批給合同所規定提供一項1,000,000,000澳門元(按銀行擔保合同所界定之匯率計算，約125,000,000美元)的銀行擔保，以澳門政府為受益人，以保證VML根據批給合同履行法定及合同責任。按銀行擔保合同所訂明，為獲取銀行擔保，VCL的現金存款賬戶須持有的最低金額為1,000,000,000澳門元(或125,000,000美元)，直至二零二三年一月三日為止，且自該日起計其後一直以VML的存款賬戶作為抵押品取代。任何超出最低金額的部分可自現金存款中提取。銀行擔保將一直有效，直至批給合同的期限結束或批給合同被撤銷後180日為止，而截至二零二二年十二月三十一日，已分類為綜合資產負債表中的非流動受限制銀行存款。

有關轉批給延長合同的銀行擔保規定

VML已於二零二二年九月二十日按轉批給延長合同所規定提供一項2,310,000,000澳門元(按銀行擔保合同所界定之匯率計算，約289,000,000美元)的銀行擔保，以澳門政府為受益人，以保證VML在其轉批給屆滿後而未能於有關屆滿前成功投得新批給的情況下，仍向其僱員履行付款責任。SCL的現金存款賬戶須持有的最低金額為2,310,000,000澳門元(或289,000,000美元)，以作為為銀行擔保作抵押的抵押品。

於二零二二年十二月十九日，VML要求解除所有由其根據其轉批給合同向澳門政府提供的銀行擔保，而有關銀行擔保已於二零二三年一月解除，包括2,310,000,000澳門元的銀行擔保。於二零二二年十二月三十一日，289,000,000美元的現金抵押品等價物仍受限制，而截至二零二二年十二月三十一日已分類為流動受限制現金及現金等價物。

VML股本的用途所受的限制

按批給合同及博彩法所規定，承批公司的最低股本5,000,000,000澳門元(按於二零二二年十二月三十一日的當日匯率計算，約623,000,000美元)不得於其在二零二三年一月一日開始營業前動用或註銷。因此，截至二零二二年十二月三十一日，5,000,000,000澳門元(按於二零二二年十二月三十一日的當日匯率計算，約623,000,000美元)已分類為流動受限制現金及現金等價物，且自二零二三年一月一日起可供VML動用。

11. 貿易應付賬款及其他應付款項

十二月三十一日
二零二二年 二零二一年
以百萬美元計

貿易應付賬款	23	31
客戶按金及其他遞延收益 ⁽ⁱ⁾	350	401
應付利息	167	141
應計僱員福利開支	162	134
應付及應計工程款項	86	188
其他應付稅項	69	115
未兌換籌碼負債 ⁽ⁱ⁾	49	65
與LVS定期貸款有關的應付利息	28	—
會籍計劃負債 ⁽ⁱ⁾	25	26
娛樂場負債	15	21
應付關連公司款項	8	5
其他應付款項及應計款項	54	56
	<u>1,036</u>	<u>1,183</u>
減：非流動部分	(128)	(112)
	<u>908</u>	<u>1,071</u>

(i) 該等結餘指本集團與客戶合約相關的負債主要類型。除根據租賃條款通常跨越一年以上的購物中心按金外，一般預計該等負債將於被購買、賺取或存入後的一年內確認為收益或兌換成現金。

根據發票日期計算的貿易應付賬款賬齡分析如下：

十二月三十一日
二零二二年 二零二一年
以百萬美元計

0至30日	18	22
31至60日	4	7
61至90日	1	1
90日以上	—	1
	<u>23</u>	<u>31</u>

12. 借貸

十二月三十一日
二零二二年 二零二一年
以百萬美元計

非流動部分		
優先票據	7,150	7,150
LVS定期貸款	1,000	—
銀行貸款	—	753
租賃負債	118	124
其他借貸	1	2
	<u>8,269</u>	<u>8,029</u>
減：遞延融資成本	(51)	(83)
	<u>8,218</u>	<u>7,946</u>
流動部分		
銀行貸款	1,958	—
租賃負債	14	17
其他借貸	1	1
	<u>1,973</u>	<u>18</u>
減：遞延融資成本	(10)	—
	<u>1,963</u>	<u>18</u>
借貸總額	<u><u>10,181</u></u>	<u><u>7,964</u></u>

優先票據

於二零二二年二月十六日及六月十六日，標準普爾(「S&P」)及惠譽分別下降本公司信貸評級至BB+。由於該等降級，故各系列的未償付優先票據息票每年增加0.50%，與S&P有關的降級，優先票據息票每年增加0.25%，並於二零二二年二月十六日後首個利息支付日生效，而與惠譽有關的降級，優先票據息票於二零二二年六月十六日後每年額外增加0.25%。此導致截至二零二二年十二月三十一日止年度增加利息開支16,000,000美元及其後每年增加36,000,000美元直至二零二四年，屆時，根據各彼等設定的到期日，該開支將因償還優先票據而減少。截至二零二二年十二月三十一日止年度，優先票據的加權平均利率為4.6% (二零二一年：4.7%)。

二零一八年SCL信貸融資

於二零二二年十一月三十日，本公司就二零一八年SCL信貸融資的若干條文訂立豁免延長及修訂申請函(「第四次豁免延長函」)，據此，放款人同意(a)豁免規定本公司遵守有關本公司確保於任何財政季度的最後一日的綜合槓桿比率不超過4.0倍及綜合利息覆蓋比率不少於2.5倍之規定的豁免期間延長至二零二三年七月三十一日(包括當日)；(b)延長期限至二零二三年七月三十一日(包括當日)，期間倘(x)承擔總額(定義見二零一八年SCL信貸融資)因本公司行使增加承擔總額合共最多1,000,000,000美元的選擇權而超過2,000,000,000美元；及(y)綜合槓桿比率大於4.0倍，本公司於有關期間宣派或作出任何股息派付或類似分派的能力會受到限制，除非，於該付款生效後，以下兩項的總和：(i)本公司於有關日期的現金及現金等價物的總額；及(ii)二零一八年SCL信貸融資項下的未提取融資及本公司其他信貸融資項下的未動用承擔的總額，超過2,000,000,000美元；及(c)納入應對LIBOR過渡至期限擔保隔夜融資利率參考利率的條文。根據第四次豁免延長函，本公司向已贊同之放款人支付常規費用。

二零一八年SCL信貸融資亦包含若干違約事件(其中部分受寬限期及補救期以及重要性規限所限)，包括但不限於有關本集團的博彩業務或終止若干土地批給合同的事件。

本公司擬尋求延長二零一八年SCL信貸融資的到期日至二零二三年七月三十一日之後。儘管無法保證將獲授有關延長而可能對我們可供動用的流動資金造成負面影響，惟本公司相信本公司將能成功取得有關延長。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司提取二零一八年SCL信貸融資項下合共1,200,000,000美元以履行批給合同要求及增量流動資金(二零二一年：756,000,000美元)。截至二零二二年十二月三十一日止年度，二零一八年SCL信貸融資的加權平均利率為4.3%(二零二一年：2.6%)。

於二零二二年十二月三十一日，本公司在二零一八年SCL循環融資項下可供動用的借貸限額為541,000,000美元，包括3,820,000,000港元的港元承擔(按於二零二二年十二月三十一日的當日有效匯率計算，約490,000,000美元)及51,000,000美元的美元承擔(二零二一年：1,750,000,000美元可供動用的借貸限額，包括12,320,000,000港元的承擔(按於二零二一年十二月三十一日的當日有效匯率計算，約1,580,000,000美元)及166,000,000美元的承擔)。

與LVS的公司間貸款協議

於二零二二年七月十一日，本公司與控股股東LVS訂立一項公司間定期貸款協議，金額為1,000,000,000美元，並須於二零二八年七月十一日償還。自二零二二年七月十一日起首兩年內，本公司將有選擇權選擇按年利率5%支付現金利息或按年利率6%以其他方式代付利息，方式為將該利息金額加到按貸款當時未償付的本金數額上，其後將僅需按年利率5%支付現金利息。截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司選擇以其他方式代付利息。此貸款為無抵押，並次於本集團所有第三方無抵押債務及其他責任。

6. 於澳門披露的財務業績

VML將於二零二三年二月向澳門博彩監察協調局存檔其截至二零二二年十二月三十一日止年度按澳門財務報告準則（「澳門財務報告準則」）編製的財務報表（「澳門財務報告準則財務報表」）。此乃澳門法例以及我們博彩經營轉批給合同及批給合同規定的法定存檔規定。此外，VML負有法定及合約責任，須於二零二三年四月底前，於澳門公報及澳門當地的報章刊發其截至二零二二年十二月三十一日止年度按澳門財務報告準則編製的綜合財務報表（「澳門財務報告準則綜合報表」）。澳門財務報告準則財務報表及澳門財務報告準則綜合報表或不能與本公告披露本公司根據國際財務報告準則編製的財務業績作直接比較。

7. 德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

初步公告所載本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的綜合資產負債表、綜合收益表、綜合全面收益表以及相關附註中的數字已經得到本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行同意與管理層編製的本集團年內未經審核綜合財務報表所載數字一致。由德勤•關黃陳方會計師行就此進行的工作並不構成核證委聘，因此德勤•關黃陳方會計師行並無對初步公告發表任何意見或核證結論。

8. 企業管治

企業管治常規

企業管治為董事會的集體責任。董事深信優良的企業管治對創造股東價值及確保妥善管理本公司符合所有持份者的利益而言至關重要。有效的企業管治制度需要董事會批准策略指示、監控表現、監督有效風險管理及內部監控系統，以及帶領公司締造理想的合規文化。此舉亦給予投資者信心，相信我們一直以應有技能審慎履行管理責任。

為確保本公司能堅守高水平的企業管治，我們已自行制定原則及指引，訂下於本公司實踐企業管治的方法。有關原則及指引乃根據守則所載的政策、原則及常規並借鑒其他最佳常規而編製。

除下文披露者外，董事會認為，本公司於截至二零二二年十二月三十一日止年度整個期間已全面遵從守則所載的所有守則條文及若干建議最佳常規。

守則條文第C.2.1條 — 主席與行政總裁的角色

守則條文第C.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於金沙中國，該兩項職務自二零二一年一月起由羅伯特·戈德斯坦 (Robert Glen Goldstein) 先生(「戈德斯坦先生」)同時兼任。本公司相信，戈德斯坦先生兼任兩職可更有效帶領董事會及管理層，並可更專注於制定業務策略，實行政策及目標。本公司董事會共有五名非執行董事(當中四名為獨立非執行董事)就策略、政策、表現、問責性、資源、委任及操守標準等議題提供獨立判斷。此外，本公司總裁(王英偉博士)及首席營運總裁(鄭君諾先生)亦為執行董事，並協助戈德斯坦先生擔當董事會與高級管理層及行政團隊之間溝通業務事宜的橋樑角色。本公司相信能確保董事會職能及權力兩者間的平衡。

守則條文第F.2.2條 — 出席股東週年大會

守則條文第F.2.2條規定，董事會主席應出席本公司股東週年大會。戈德斯坦先生因COVID-19全球大流行而實施的旅遊限制而未能出席於二零二二年五月二十日舉行的股東週年大會。股東週年大會由韋狄龍先生連同王英偉博士代其主持，彼等於大會前已就一切重要事項與戈德斯坦先生聯繫。戈德斯坦先生亦已就大會及任何提呈事項聽取匯報，確保於股東週年大會上提呈的任何事項獲董事會跟進及審議。

證券交易的標準守則

本公司已就董事及有可能持有本公司未公佈的內幕消息的相關僱員進行證券交易制定公司守則，其條款不比標準守則寬鬆。經本公司作出具體查詢後，全體董事確認彼等於二零二二年及直至本公告日期整個期間已遵守公司守則以至標準守則。

董事會及董事會委員會成員組合

於二零二二年年內及直至本公告日期，本公司董事會及董事會委員會成員組合概無變動。

審核委員會

審核委員會為董事會與核數師之間的重要橋樑，連繫處理有關本公司及本集團審核的事宜。審核委員會負責審閱外部審核以及風險管理及內部監控系統的有效性、評估風險及向董事會提供意見與指引。截至二零二二年十二月三十一日止年度的全年業績已由我們的審核委員會審閱，審核委員會認為，該等全年業績乃遵照適用會計準則及規定而編製，並已作出充分披露。所有審核委員會成員均為獨立非執行董事，其中Victor Patrick Hoog Antink先生(審核委員會主席)及鍾嘉年先生具備適當的專業資格以及會計及相關財務管理專業知識。

9. 於聯交所及本公司網站刊載全年業績

本公告刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.sandschina.com)。截至二零二二年十二月三十一日止年度的年報載有上市規則附錄16所規定的資料，將於適當時間寄發予股東，並刊載於聯交所及本公司網站。

10. 購買、出售或贖回本公司上市股份

截至二零二二年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司上市股份。

承董事會命
金沙中國有限公司
韋狄龍
公司秘書

澳門，二零二三年二月十七日

於本公告日期，本公司董事為：

執行董事：

羅伯特·戈德斯坦 (Robert Glen Goldstein)

王英偉

鄭君諾

非執行董事：

Charles Daniel Forman

獨立非執行董事：

張昀

Victor Patrick Hoog Antink

Steven Zygmunt Strasser

鍾嘉年

如本公告的中英文版本有任何歧義，概以英文版本為準。